



株洲南方项目管理有限公司

ZhuzhouNanFangXiangMuGuanLiYouXianGongSi

## 监 理 月 报

2019 年 3 月 第 6 期

|        |                                 |      |                             |
|--------|---------------------------------|------|-----------------------------|
| 合同工期   | 330 天                           | 实施时间 | 一标 2019 年 3 月，二标 2019 年 1 月 |
| 补充协议   |                                 | 实施时间 |                             |
| 施工阶段   | 合同已签订，具备施工条件                    |      |                             |
| 地基工程   | 地基强夯由于天气原因，3 月未开工，预计还要将近 2 个月完成 |      |                             |
| 基础工程   | 超前钻地基勘察施工全部完成。                  |      |                             |
|        | 冲孔灌注桩基础于 3.11 已全面开工             |      |                             |
| 主体工程   | /                               |      |                             |
| 装饰装修工程 | /                               |      |                             |
| 安装工程   | /                               |      |                             |

总监理工程师：



湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程监理部

|      |                                                                                                           |                   |     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----|
| 工程名称 | 湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程                                                                                       |                   |     |
| 工程地点 | 株洲云龙示范区职教城迎宾大道旁                                                                                           |                   |     |
| 工程类别 | 建筑工程                                                                                                      |                   |     |
| 工程等级 | 一级                                                                                                        |                   |     |
| 工程结构 | 钢筋砼框架结构                                                                                                   |                   |     |
| 工程规模 | 3 栋（8 层）学生宿舍+1 栋实训中心二（5 层）：<br>42680.48 m <sup>2</sup> + 33044.88 m <sup>2</sup> =75725.36 m <sup>2</sup> |                   |     |
| 工程造价 | 2.3 亿元                                                                                                    |                   |     |
| 安全等级 | 一级                                                                                                        |                   |     |
| 耐火等级 | 二级                                                                                                        |                   |     |
| 开工日期 | 2019.1.2                                                                                                  |                   |     |
| 质量等级 | 合格                                                                                                        |                   |     |
| 建设单位 | 湖南铁道职业技术学院                                                                                                | 项目<br>负<br>责<br>人 | 王新初 |
| 代建单位 | 湖南格瑞工程建设有限公司                                                                                              |                   | 戴剑锋 |
| 勘察单位 | 湖南省勘察设计研究院三分院                                                                                             |                   | 袁曙红 |
| 设计单位 | 吉好地建筑设计武汉有限公司                                                                                             |                   | 陈 威 |
| 施工单位 | 湖南省第四工程有限公司                                                                                               |                   | 曾树银 |
|      | 湖南省第五工程有限公司                                                                                               |                   | 彭 站 |
| 检测单位 | 湖南省宏尚检测技术股份有限公司                                                                                           |                   | 昌 萍 |
|      |                                                                                                           |                   |     |
|      |                                                                                                           |                   |     |
|      |                                                                                                           |                   |     |

## 一、本月工程实施情况（附本月底工程照片）

1、本月共计 18 天雨，13 天晴，气温上升，天气非常适宜施工，已进入施工黄金季节；

2、超前钻施工在 3 月 7 日前已全部完工，根据设计及规范要求，部分桩需补钻，其中实训二 28 个孔，1#栋 13 个孔，2#栋 11 个孔，3#栋 28 个孔，到 3 月 5 日补孔全部完成，宏尚检测单位在 3 月 15 日前做完实训二、1#、2#、3#、5#、6#栋的强夯承载力特征值荷载实验，共计 18 个点，监理部安排人员见证复核数据，全过程跟踪监督，超前钻检测报告在本月 20 日送达代建单位，可作施工参考依据；

3、因改外墙砖对设计进行了调整变更，图纸变更已在 3 月 2 日出来，监理部已组织人员看图，熟悉图纸；

4、本项目成桩冲孔施工遇到了一些不可避免的问题和矛盾，首先是施工单位提出加设备、加发电机，涉及到核量和报批手续审核确认问题，为此，代建单位于 14 日晚专门组织代建单位、监理单位、施工单位主要管理人员开会，进行方案讨论和计量计价规则核认，最终达成一致意见；

5、项目参建单位在 2 月 27 日进行了冲孔桩施工方案研讨，为稳妥起见，3 月 19 日又组织了专家论证，3 月 20 日项目参建单位又根据专家意见，结合试桩实际情况进行了优化和细化，依据这些意见，两家施工单位已报送了修改后的方案；

6、省五共进场 12 台冲孔设备，2 台挖机配合，自备 2 台发电机组；省四共进场 7 台冲孔设备，2 台挖机配合，自备 2 台发电机组；

7、从已成孔桩施工过程来看，一期地下情况确实很复杂，地勘详勘报告、超前钻检测报告作为参考，实际成桩过程遇到偏岩、坡岩、裂隙等情况，可行的工序控制方案还在摸索中，砼超灌严重；

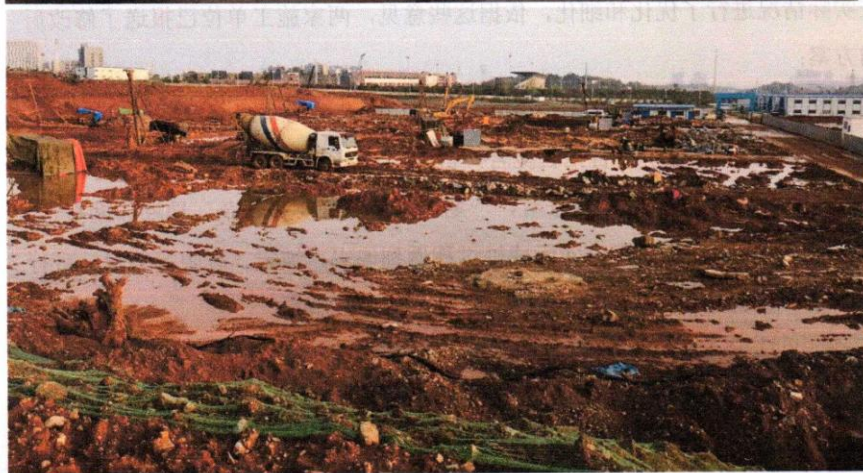
8、3 月 11 日，省四、省五桩基施工开始试桩冲孔，省四试冲塔吊 T1 孔，省五试桩塔吊 T1 孔，到本月 30 日，省四冲孔成桩共计 18 根桩，省五冲孔成桩共计 35 根桩；省四塔吊 T1 孔 13 日成孔，验孔合格，灌砼后，T1 孔砼下沉；为此，14 日组织了专题分析会议并给出了补救方案和处理措施。省四 3 月 24

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程

日成孔的 2#桩，超前钻检测报告无溶洞，成孔过程正常，但砼严重超灌，为此 25 日组织了专题分析会议，提出处理措施：

9、施工过程中通过对实训二 T1 砼下沉及 2#桩严重超灌召开了两次专题研讨会，对成桩工序逐渐优化，成桩工序暂时走向成熟，对前期出现过的异常情况已有预控，但后续还会出现什么异常情况还不可预知，施工工序控制还需不断改善、加强。

二、工程形象进度：（附本月工程照片）



施工现场



校领导深夜视察工地现场



校领导周末视察施工现场



校宣传部到工地现场落实宣传工作



代建单位领导检查施工现场



监理单位领导到监理部指导检查工作



参建各方一起检查桩成孔的各项技术经济指标



实训中心二 2#桩砼超灌严重，建设单位组织参建各方一起开现场会探讨、研究



监理例会



## 冲孔灌注桩全过程控制



挑灯夜战



复打复填



浇灌完成后，桩砿下沉

## 三、本月监理工作情况：

## 1、工程进度控制：

| 项目名称       | 本月计划进度                                                                                                                                   | 本月实际进度      |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 地基强夯       | 暂停                                                                                                                                       | 暂停          |
| 基础工程       | 完成全部超前钻检测施工                                                                                                                              | 完成全部超前钻检测施工 |
|            | 冲孔灌注桩基础正在施工中                                                                                                                             | 工程进度严重滞后    |
| 主体工程       | /                                                                                                                                        | /           |
| 进度滞后原因     | 1、由于连续暴雨，地表水丰富，不宜强夯施工；<br>2、由于地下情况复杂，溶洞多，不可控因素多，施工工序控制不到位，人员、设备组织不足，导致冲孔灌注桩基础施工缓慢。                                                       |             |
| 拟采取措施及效果分析 | 1、增加人力、物力、施工机械，科学合理组织施工，确保按质、按量、按期完成一期工程；<br>2、开沟排水排除地表水，为强夯施工和桩基施工创造良好条件；<br>3、砖渣换填淤泥，为桩基施工现场创造一个良好的条件；<br>4、遇到疑难问题，开专题研讨会，集思广益，拿出最优方案。 |             |

## 2、工程质量控制：

| 单位、分部、分项工程 |                                                                  | 施工自评结果 | 监理核定结果 |
|------------|------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| 名称         | 部位                                                               |        |        |
| 地基强夯       | 一期工程施工作业面区域、二个项目部的办公区、生活区                                        | 合格     | 合格     |
| 基础工程       | 完成全部超前钻检测施工                                                      | 合格     | 合格     |
|            | 冲孔灌注桩基础                                                          | 正在施工中  |        |
| 主体工程       | /                                                                |        |        |
| 产生质量问题原因   | 由于地下情况复杂，溶洞多，成桩过程遇偏岩、坡岩、裂隙等情况，工序控制不好，砼易渗漏，导致砼下沉、离析，出现废桩          |        |        |
| 拟采取措施及效果分析 | 1、遇溶洞用片石、黄泥（必要时加水泥）复打复填；<br>2、多观察桩位泥浆水位、砼位；<br>3、砼浇灌时，严格按规范要求执行。 |        |        |

## 3、工程量与工程款支付情况：

| 工程量<br>审核情况           | 单位工程      |               | 工程量申报         |               | 工程量审核         |            |           |
|-----------------------|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|-----------|
|                       | 单位工程      | 本次应付款<br>(万元) | 本次实付款<br>(万元) | 累计应付款<br>(万元) | 累计实付款<br>(万元) | 总价<br>(万元) | 累计<br>百分比 |
| 工程款审批<br>情况及月支<br>付分析 | 一标段       | 1678.34       | 1678.34       | 1678.34       |               | 11188.95   | 15%       |
|                       | 二标段       | 1163.40       | 1163.40       | 1163.40       |               | 7756.01    | 15%       |
|                       | 本月采取措施及效果 |               |               |               |               |            |           |

## 4、合同其他事项的处理情况：

| 工程变更<br>无 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> | 单位工程 | 工程变更单编号 | 变更原因             |              |     |  |
|--------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------|--------------|-----|--|
|                                                                          | 结构   |         | 因改外墙砖对设计进行了调整变更， |              |     |  |
| 工程延期<br>无 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> | 单位工程 | 延期申请表编号 | 申报延期时间           | 审批延期时间       | 备 注 |  |
|                                                                          |      |         |                  |              |     |  |
|                                                                          |      |         |                  |              |     |  |
| 费用索赔<br>无 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> | 单位工程 | 索赔申请表编号 | 申请数额<br>(万元)     | 审批数额<br>(万元) | 备 注 |  |
|                                                                          |      |         |                  |              |     |  |
|                                                                          |      |         |                  |              |     |  |

## 四、本月施工中存在问题及处理情况：

## 存在的问题：

桩施工至今已有半月时间，统计成桩数量来看，实际进度是滞后计划要求，其主要原因有两点：

1、由于地下情况复杂，溶洞多，成桩过程遇偏岩、坡岩、裂隙等情况，操作人员工序控制不熟练；

2、进场设备超出计划，实际投入使用设备不足，有些设备闲置暂无人操作。

## 处理情况：

## 湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程

经过将近 20 天的施工，发现了一些问题，总结了经验，工序控制逐渐优化成熟，要求施工单位贯彻落实，让一线工作人员熟练掌握，提高效率，同时增加人员，开足马力，加快后续施工进度。

### 五、本月项目监理文件收发归档情况：

| 序号 | 监理工作内容        | 本月次数 | 累计次数 | 备 注 |
|----|---------------|------|------|-----|
| 1  | 监理规划          | 1    | 1    |     |
| 2  | 监理细则          | 2    | 13   |     |
| 3  | 图纸会审          | 0    | 2    |     |
| 4  | 监理例会、专题会议     | 8    | 22   |     |
| 5  | 施工组织设计、施工方案审批 | 2    | 15   |     |
| 6  | 见证取样、检验       | 3    | 3    |     |
| 7  | 工程巡视（平检）      | 12   | 16   |     |
| 8  | 旁站监理          | 50   | 50   |     |
| 9  | 检验批质量验收       | 50   | 50   |     |
| 10 | 监理通知单         | 5    | 8    |     |
| 11 | 监理工作联系单       | 0    | 0    |     |
| 12 | 测量放线成果及沉降观察   | 2    | 2    |     |
| 13 | 监理月报          | 1    | 6    |     |

### 六、下月监理工作重点：

去年 10 月以来，本项目各单位陆续进场，回顾前期工作，天气是项目建设的最大阻力，各单位适应项目管理制度，熟悉流程，相互磨合过程，也暴露了一些问题，到今天在各方努力下，突出问题已逐一解决，全面施工已开始，下周监理部人员将紧跟施工节拍与各兄弟单位配合，干好自身的工作，认真履职。

编制：邓圣军

签发：

株洲南方项目管理有限公司

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程项目监理部

2019 年 3 月 30 日