



株 洲 南 方 项 目 管 理 有 限 公 司

ZhuzhouNanFangXiangMuGuanLiYouXianGongSi

监 理 月 报

2019 年 7 月 第 10 期

合同工期	330 天	实施时间	一标 2019 年 3 月，二标 2019 年 1 月
补充协议		实施时间	
施工阶段	合同已签订，正在施工中		
地基工程	地基强夯由于各种原因，7 月再开工强夯，8 月强夯完成；完成地基强夯检测。		
基础工程	实训中心二： 1、A 区完成至±0.00；2、B 区完成至基坑、基槽开挖、凿桩头；3、C 区完成至±0.00；		
	学生宿舍： 1、1#栋完成基础承台、地梁；2、2#栋完成 10-15 轴承台、地梁钢筋制作与安装；3、3#栋完成 10-15 轴基坑、基槽开挖；		
主体工程	实训中心二： 1、D 区完成至二层柱、三层梁、板；2、E 区完成至一层柱、二层梁板模板工程；		
装饰装修工程			
安装工程			

总监理工程师：



湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程监理部

工程名称	湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程		
工程地点	株洲云龙示范区职教城迎宾大道旁		
工程类别	建筑工程		
工程等级	一级		
工程结构	钢筋砼框架结构		
工程规模	3 栋（8 层）学生宿舍+1 栋实训中心二（5 层）： 42680.48 m ² + 33044.88 m ² =75725.36 m ²		
工程造价	2.3 亿元		
安全等级	一级		
耐火等级	二级		
开工日期	2019.1.2		
质量等级	合格		
建设单位	湖南铁道职业技术学院	项目 负 责 人	王新初
代建单位	湖南格瑞工程建设有限公司		戴剑锋
勘察单位	湖南省勘察设计研究院三分院		袁曙红
设计单位	吉好地建筑设计武汉有限公司		陈 威
施工单位	湖南省第四工程有限公司		曾树银
	湖南省第五工程有限公司		彭 站
监理单位	株洲南方项目管理有限公司		周柱良
检测单位	湖南省宏尚检测技术股份有限公司		昌 萍

一、本月工程实施情况

1、7月三伏天，昼长夜短，适宜施工，湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程项目全面进入承台、地梁施工，部分进入主体施工；

2、7月1日一标2#、3#栋单桩静载检测结束，7月7日3#栋3-46#桩完成钻芯检测，至此一期工程单桩竖向静载检测，钻芯检测全部结束；7月23日，二标B区桩基低应变检测做完，至此二标桩基检测全部完成；

3、7月2日，项目指挥长胡校长亲自到省四召开一期工程进度推进会，对一期工程进度提出了要求，在7月3日的周例会上，代建部结合实际情况对一期工程的总进度，各阶段节点进度提出了详实控制计划，施工单位按控制要求上报每周的进度计划；

4、代建部、监理部依据施工单位上报的周进度计划，跟踪监督，实际情况是施工单位7月每周的进度计划都没有完成，二标滞后30天左右，一标滞后60天左右，客观原因是上旬7月5日-12日下了两场大暴雨，造成基坑满积水，场内排水，回填土翻晒耽误了时间，一标施工方案不合理，施工过程设备、人员安排不足，是进度计划不能完成的主要原因，施工进度推进不力，代建部依据合同提出督进要求；

5、7月26日，宏尚检测公司送达了二标桩基静载检测，钻芯检测，低应变检测的中间报告，报告结论二标桩基检测全部合格，据此，基建处领导及各参建单位依据合同签署意见，同意支付该节点二标进度款并走支付申报流程；

6、实体工程二标D区浇完二层楼面砼，三层楼面装模扎筋，E区支模到二层楼面，装模扎筋，D区、E区外架随支模架升起，C区地面砼浇捣完，二B区桩头凿完，一标1#栋承台、地梁浇完砼，3#、2#栋10-14轴部分桩头凿除完成；

7、施工过程中，代建部、监理部工程师全程跟踪管理，每道工序按要求验收把关，严格要求施工单位按图施工，按规范操作，按程序实施，但施工中，质量通病时有发生，每当检查发现问题，代建部、监理部工程师与施工现场管理人员沟通，提出整改要求，为此监理部下发过两次监理工程师通知单，代建部、监理部工程师的努力工作，杜绝了过程问题的延伸，并得以整改发生的问题；

8、代建部、监理部在履职中与施工单位一直保持沟通，从反馈信息来看，二标管理团队能力欠缺，管理人员步调不一致，协作紊乱，统筹不足，同时，两施工单位没有派驻安装工程师，安装工程技术力量不足，需补足加强；

9、二标在挖机上安装钢板，夯打房心土，房心土压实效果很好，效率高，一标也借鉴采用，采用此法夯打房心土，已得到各方认可；

10、二标64#桩，一标3-58#桩下沉，破除上部废损砼后，动测合格，已拟定并报批接桩方案；

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程

11、7月1日上午二标组织外架、支模架班组安全技术交底，7月3日一标组织泥工班组安全技术交底；

12、7月23日下午基建处、代建、监理、施工单位勘察挡土墙处强夯现场，组织专题会议，拟定强夯方案，并形成决议，7月24日，四公司按决议要求整出挡土墙施工面，已开始强夯；

13、7月4日省四公司2#塔吊办好准用证，7月27日省四、省五公司的塔吊进行了月度检修，本月两标段塔吊司机、塔吊指挥人员有调整，已按程序报审变更人员；

14、监理部周安全文明生产检查，代建部月度安全文明生产检查，依例进行，检查发现主要问题有临时用电不规范，场内材料堆码凌乱，扬尘治理不达标，特别是裸土覆盖不到位；

15、因天气炎热，昼长夜短，施工单位作息时间作了相应调整，避开高温时段，作业人员早出工，晚收工，代建部、监理部人员工作相应调整，但施工单位防暑降温工作，做得并不到位，食堂凉茶供应不足，时有时无；

16、8月底强夯需做完，挡土墙处强夯尽快完成，做完检测，交省五公司复核，整出挡墙底面，用砼封筑。

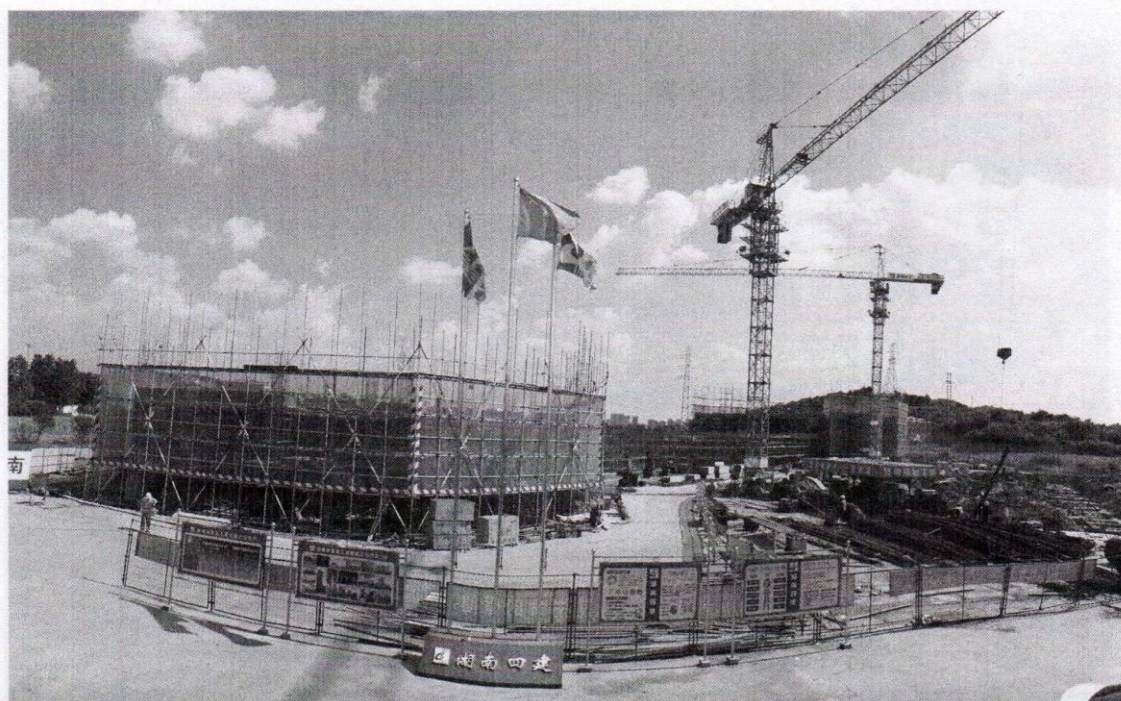
一、工程影像：（附6月工程照片）



湖南铁道职业技术学院新校区规划



省五学生宿舍施工现场



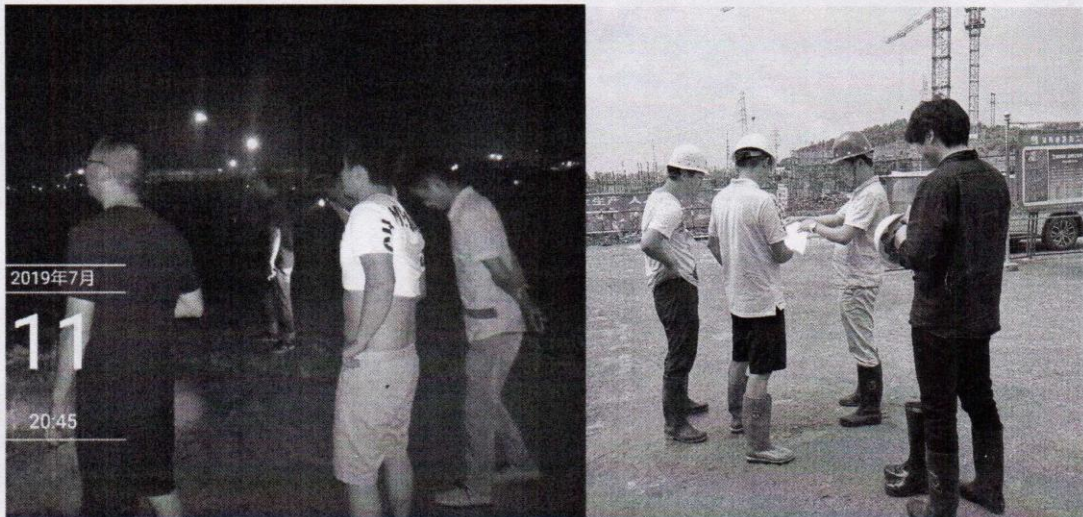
省四实训中心二施工现场



校领导现场检查指导新校区建设



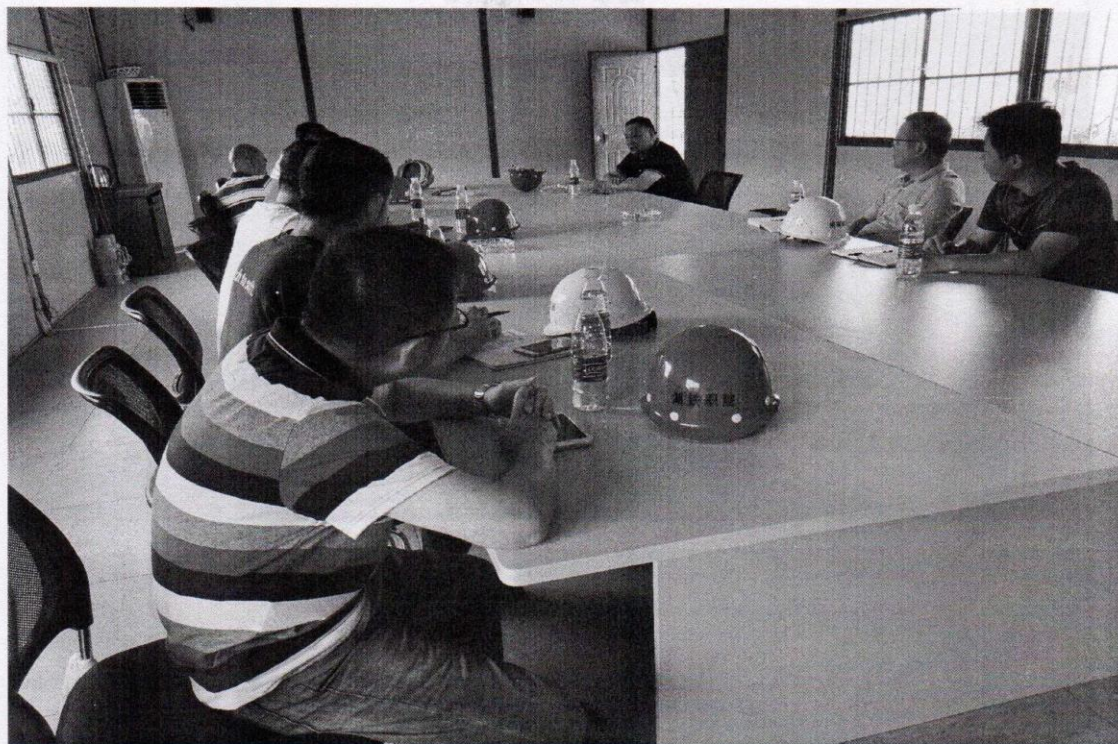
现场检查指导工作



参建各方一起抢险救灾



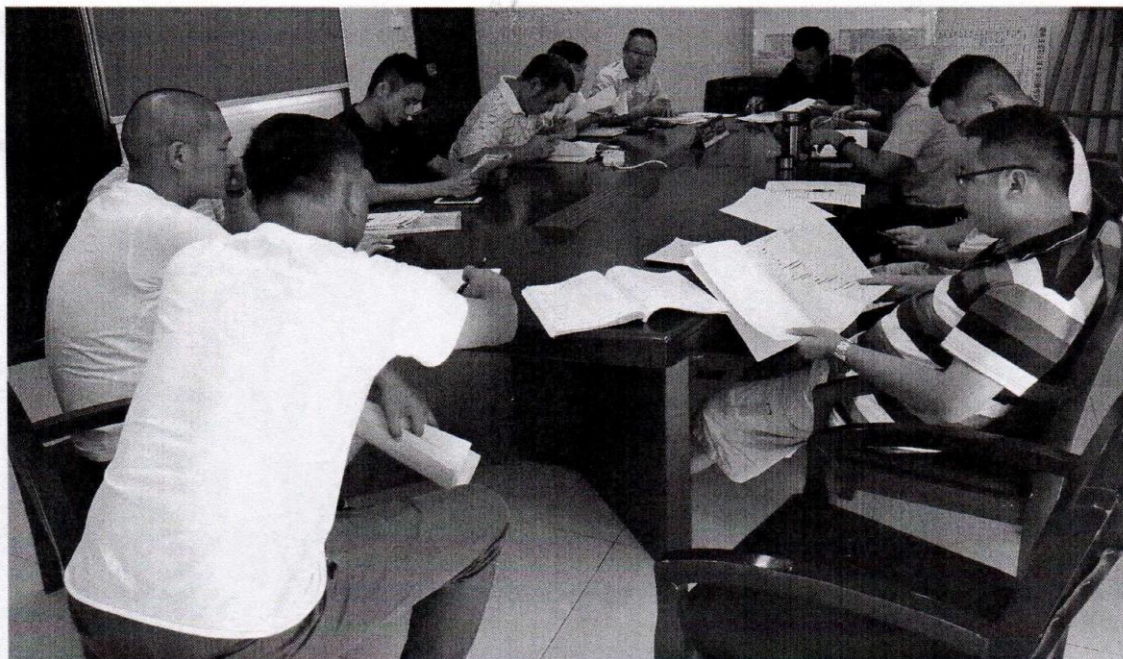
质量、安全、文明施工大检查



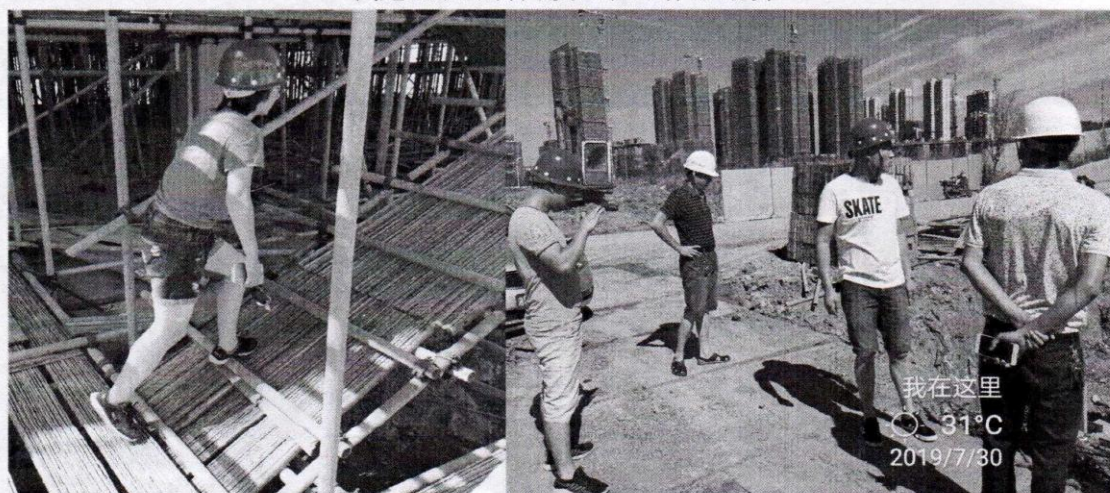
胡校长组织主持进度推进会



监理例会



代建组织主持月度工程工作总结会



施工现场检查质量、安全



施工现场检查工程质量



施工现场检查安全、文明施工



检查支模架

三、7月监理工作情况：

1、工程进度控制：

项目名称	7月计划进度	7月实际进度
地基强夯	完成	未完成
基础工程	冲孔灌注桩全部完成； 桩动测、静载、钻芯取样完成	冲孔灌注桩全部完成； 桩动测、静载、钻芯取样完成
	基坑、基槽开挖； 承台、地梁、±0.00以下砖砌体 全面施工中	基坑、基槽开挖； 承台、地梁、±0.00以下砖砌体 全面施工中
主体工程	实训中心二： 完成D区二层柱、三层梁、板； 完成E区一层柱、二层梁、板模板 安装；C区一层支模架正在搭设中。	实训中心二： 完成D区二层柱、三层梁、板； 完成E区一层柱、二层梁、板模板 安装；C区一层支模架正在搭设中。
进度滞后原因	1、前期由于降雨时间过长，不宜施工； 2、近期三伏天，气温高，早晚适宜施工，但由于施工组织不力，加上人、材、机准备不充足，导致进度依然缓慢。	
拟采取措施及效果分析	1、调整夏季作息时间，准备好防暑降温物质与药品，确保工人安全、有充沛的体力工作； 2、采取有效的施工组织措施，增加人力、物力，确保科学的、有计划地赶进度；	

2、工程质量控制：

单位、分部、分项工程		施工自评结果	监理核定结果
名称	部位		
基础工程	冲孔灌注桩基础	合格	合格
	地梁、承台	已完成部份合格	已完成部份合格
主体工程	梁、板、柱	已完成部份合格	已完成部份合格
产生质量问题原因			
拟采取措施及效果分析			

3、工程计量与工程款支付情况：

工程量 审核情况	单位工程		工程量申报		工程量审核		
	单位	本次实付款 (万元)	本次实付款 (万元)	累计实付款 (万元)	累计实付款 (万元)	总价 (万元)	累计 百分比
工程款审 批情况及 月支付分 析	一标段	1678.34	1678.34	1678.34		11188.95	15%
	二标段	1163.40	1163.40	1163.40		7756.01	15%

4、合同其他事项的处理情况：

工程变更 无 ☐ 有 ☒	单位工程	工程变更单编号	变更原因		
	外墙砖砌体		建筑外墙由砼加气块变更成页岩烧结多孔砖		
	挡土墙		由毛石挡土墙变更成砼悬臂式挡土墙		
工程延期 无 ☒ 有 ☐	单位工程	延期申请表编号	申报延期时间	审批延期时间	备 注
费用索赔 无 ☒ 有 ☐	单位工程	索赔申请表编号	申请数额 (万元)	审批数额 (万元)	备 注

四、7月施工中存在问题及处理情况：

存在的问题：

- 1、施工中，质量通病时有发生；
- 2、从施工过程反馈信息来看，二标管理团队能力欠缺，管理人员步调不一致，协作紊乱，统筹不足，同时，两施工单位没有派驻安装工程师，安装工程技术力量不足；
- 3、二标 64#桩，一标 3-58#桩下沉；
- 4、监理部周安全文明生产检查，代建部月度安全文明生产检查，依例进行，检查发现主要问题有临时用电不规范，场内材料堆码凌乱，扬尘治理不达标，特别是裸土覆盖不到位；
- 5、施工单位防暑降温工作，做得不到位，食堂凉茶供应不足，时有时无。

处理情况：

- 1、口头交代指出，例会通报，限期整改，复查合格后继续跟踪；
- 2、加强质量、安全技术交底，从根本上确保质量第一、安全第一；
- 3、事先有效控制常见质量问题通病。
- 4、施工过程，代建部、监理部工程师全程跟踪管理，每道工序按要求验收把关，严格要求施工单位按图施工，按规范操作，按程序实施，每当检查发现问题，代建部、监理部工程师与施工现场管理人员沟通，提出整改要求，为此监理部下发过两次监理工程师通知单，代建部、监理部工程师的努力工作，杜绝了过程问题的延伸，并得以整改发生的问题；
- 5、代建部、监理部在履职中与施工单位一直保持沟通，确保施工单位管理系统良性运作；
- 6、二标 64#桩，一标 3-58#桩下沉，破除上部废损砼后，动测合格，已拟定并报批接桩方案。

五、5月项目监理文件收发归档情况：

序号	监理工作内容	5月次数	累计次数	备 注
1	监理规划	1	1	
2	监理细则	0	13	
3	图纸会审	0	2	
4	监理例会、专题会议	4	38	
5	施工组织设计、施工方案审批	1	16	
6	见证取样、检验	100	306	
7	工程巡视（平检）	20	88	
8	旁站监理	5	405	
9	检验批质量验收	15	515	
10	监理通知单	0	16	
11	监理工作联系单	1	4	
12	测量放线成果及沉降观察	5	16	
13	监理月报	1	10	

六、下月监理工作重点：

- 1、下月进入基坑、基槽开挖；承台、地梁、 ± 0.000 以下砖砌体；地面土方回填；全面进入主体施工，监理部做好事前、事中、事后控制工程质量、安全，对凿浮浆后的桩将认真检查，做好记录，同时对承台、地梁及上部的梁、柱、板定位放线做好复测，做好记录，8月底强夯需做完，挡土墙处强夯完成后，做完检测，交省五公司复核，整出挡墙底面，用砼封筑。
- 2、重点控制施工现场重大危险源安全管理工作；
- 3、重点监控塔吊日常安全运行、塔吊月检；
- 4、重点控制工程计量草签。

编制：

邓奇军

签发：



株洲南方项目管理有限公司

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程项目监理部

2019年7月31日