

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程

监 理 月 报

2018 年 12 月 第 3 期

合同工期	330 天	实施时间	施工单位进场开工时间待定
补充协议		实施时间	
施工阶段	合同已签订已具备施工条件		
地基工程	地基强夯正在施工中预计要将近 1.5 个月完成		
基础工程	超前钻已进场，元月开工 等超前钻探出中间结果后动工		
主体工程	/		
装饰装修工程	/		
安装工程	/		

总监理工程师：



株洲南方项目管理有限公司

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程项目监理部

工程名称	湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程		
工程地点	株洲云龙示范区职教城迎宾大道旁		
工程类别	建筑工程		
工程等级	一级		
工程结构	钢筋砼框架结构		
工程规模	3 栋（8 层）学生宿舍+1 栋实训中心二（5 层）： 42680.48 m ² + 33044.88 m ² =75725.36 m ²		
工程造价	2.3 亿元		
安全等级	一级		
耐火等级	二级		
开工日期	2019.1.2		
质量等级	合格		
建设单位	湖南铁道职业技术学院	项目 负 责 人	王新初
代建单位	湖南格瑞工程建设有限公司		戴剑锋
勘察单位	湖南省勘察设计研究院三分院		袁曙红
设计单位	吉好地建筑设计武汉有限公司		陈 威
施工单位	湖南省第四工程有限公司		曾树银
	湖南省第五工程有限公司		彭 站

一、本月工程实施情况（附本月底工程照片）

1、本月中到大雨 15 天，阴 6 天，晴（或有零星阵雨）8 天，雪 2 天。

2、开工条件审查：各单位已收集办理施工许可相关资料及开工条件审查资料进窗口，完成开工条件审查，施工许可证办理主要流程已走完，估计春节前能取得施工许可证；

3、地基强夯工程：强夯施工已完成一期施工区域的场地面积，本月两次召开专题会议，明确了强夯区域内挡土墙部分切方方案并完成了 1#-4# 栋学生宿舍东侧部分土方开挖、切方；

4、前土方施工单位已完成了实训二区域的补土，将横石干渠按要求开挖，补土后采用 D85 推土机平整场地，但干渠边线还需压实、夯紧、因天气原因只能延后完成；

5、本月完成了电梯招标采购和检测单位招标，完成了两个项目的合同谈判，准备签合同，两家单位的人员已对接，相关工作的协调已做好。检测单位进场了五台超前钻设备，待天气好转即可进入工作状态；

6、地基基础：因超前钻没有完成，桩基开挖还没有开始，施工单位已有所准备，提出了将冲孔灌注桩变更为旋挖桩的方案，已进场一台旋挖机，准备旋挖塔吊基础，方案还待论证；

7、超前钻：超前钻由于各种原因，已经严重影响到桩基础的施工，正在加强协调，要求增加设备，倒排桩基工程进度计划，确保春节前完成超前钻；

8、水电空调安装工程：临时水、电已全部完成；

9、安全文明施工：

1) 临时道路、办公用房本月已完成；办公区绿化、美化正在施工中；生活区板房正在施工中；

2) 沿迎宾大道临时围墙已完成，沿田心大道临时围墙现场定位及方案已确认，尚未施工；

3) 临时用电已安装完成，准备进行调试，联合验收；

4) 门楼、施工区及各出入口安全标志牌立好，“七牌一图”正在准备中；

5) 与工程项目相应的安全生产管理机构、管理制度和专职安全员三类人员配备正在不断完善中，目前人员与投标时人员部分不相符，要求施工单位要么进行人员变更，要么将投标书中人员配齐，期限定在桩基开工时；

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程

6) 作业人员意外伤害保险手续正在办理中，项目经理、技术负责人、施工员、安全员和特种作业人员要求持证上岗并且人证相符。进入施工作业现场的人员名册、安全技术培训教育正在完善中。

10、工程形象进度：（附本月工程照片）



湖南省第四工程有限公司

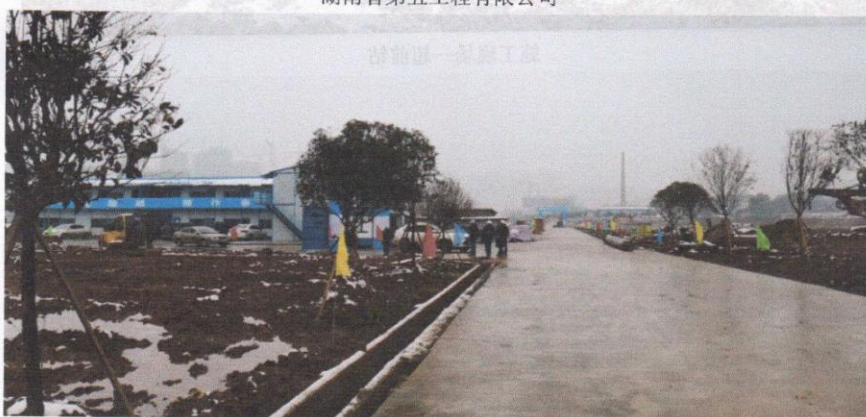
湖南省第五工程有限公司



湖南省第四工程有限公司



湖南省第五工程有限公司



施工现场



施工现场



施工现场—超前钻



施工现场—强夯



施工现场—桩基旋转钻



第一次工地例会



专题会议一省四建生活区场地调换



专题会议一超前钻进场见面会



监理例会



安全周检查—检查临时配电房



察看横石干渠，预控高填方塌方、防洪、防汛
雪中视察工地现场

二、本月监理工作情况：

1、工程进度控制：

项目名称	本月计划进度	本月实际进度
地基强夯	完成一期工程施工 作业面区域强夯	完成一期工程施工作业面区域强夯 60%
基础工程	超前钻进场施工	超前钻滞后，严重影响到桩基施工
	旋转钻机进场	旋转钻机进场，准备用于塔吊桩基础
主体工程	/	
进度滞后原因	1、阴雨连绵，施工现场积水严重，不适宜强夯工程； 2、超前钻严重影响到桩基施工。	
拟采取措施及效果分析	1、增加人力、物力、施工机械，科学合理组织施工，确保按质、按量完成强夯工程； 2、强夯现场挖排水沟，确保排水畅通，现场保持能持续强夯施工，确保受天气的影响不大； 3、作好协调配合工作，不受由于补填土等因素的影响而延误工期； 4、超前钻进场施工，要求其进度能确保桩基工程正常施工，不允许再拖桩基工程后腿，否则采取处罚措施； 5、桩基工程科学、合理组织施工，春节前多雨，估计难以展开工作，要求施工单位做好方案优化，待来年加快施工进度。	

2、工程质量控制：

单位、分部、分项工程		施工自评结果	监理核定结果
名称	部位		
地基强夯	一期工程施工作业面区域、二个项目部的办公区、生活区	合格	合格
基础工程	旋转钻机 1 台已进场，尚未施工		
	超前钻机 5 台已进场，尚未施工		
主体工程	/		
产生质量问题原因			
拟采取措施及效果分析			

3、工程量与工程款支付情况：

工程量 审核情况	单位工程		工程量申报		工程量审核		
	单位工程	本次应付款 (万元)	本次实付款 (万元)	累计应付款 (万元)	累计实付款 (万元)	总价 (万元)	累计 百分比
工程款审批 情况及月支 付分析	一标段	1678.34	1678.34	1678.34		11188.95	15%
	二标段	1163.40	1163.40	1163.40		7756.01	15%
本月采取措施及效果							

4、合同其他事项的处理情况：

工程变更 无 ☒ 有 ☐	单位工程	工程变更 单编号	变更原因		
工程延期 无 ☒ 有 ☐	单位工程	延期申请表 编号	申报延期 时间	审批延期 时间	备 注
费用索赔 无 ☒ 有 ☐	单位工程	索赔申请表 编号	申请数额 (万元)	审批数额 (万元)	备 注

三、本月施工中存在问题及处理情况：

存在的问题：

1、由于连绵阴雨、强夯现场虽提前挖好排水沟，但由于地表浸湿严重，导致强夯不宜施工。强夯本月进度特缓慢；

2、由于超前钻没有完成，导致桩基施工无施工参数依据，不能施工；

处理情况：

1、召开专题会议：要求施工单位整改补办报审、报验资料，监理和代建提出了时限要求，施工单位正在办理；

2、当天气不好、不宜施工时，要求各参建设单位要相互协调、积极配合，走好各项审批流程，当天气晴好时，施工单位可全心全意施工；

3、土方单位补土问题，及时反馈到建设单位，建设单位出面协调：要求补土各项指标要满足强夯施工要求；

4、横石干渠在本工程中属于重大危险源，处理不好可能导致：塌方、人员落水、涨水浸涸工地和下游农作物，建设单位很重视，正准备召开专题会议论证。

四、本月项目监理文件收发归档情况：

序号	监理工作内容	本月次数	累计次数	备 注
1	监理规划	1	1	
2	监理细则	7	11	
3	图纸会审纪要	1	1	
4	监理例会、专题会议	4	9	
5	施工组织设计审批	9	9	
6	见证取样、检验	0	0	
7	工程巡视（平检）	1	4	
8	旁站监理	0	0	
9	检验批质量验收	0	0	
10	监理通知单	0	0	
11	监理工作联系单	0	0	
12	测量放线成果及沉降观察	0	0	
13	监理月报	1	3	

五、下月监理工作重点：

1、下月检测单位开始对桩基作超前钻，监理部安排专人跟踪监理，并作好进度、质量控制，做好记录；

2、省四、省五下月将施工塔吊基础，监理部将认真审核方案，作好过程控制，并做好旁站和平行检查记录；

3、超前钻中间结果出来后，施工单位将依据结果开挖桩基础，监理部将对桩基施工作为履职的重点工作，派专人跟踪监理，对质量、进度、安全、文明施工过程严格控制，并做好各项记录；

4、督促施工单位完善各项施工手续，按程序、图纸、合同组织施工，保证施工有序开展；

5、春节临近，督促施工单位管好各自的队伍、带领自己的人马、有充足的资金保障、稳定人心，搞好安全生产、文明施工，确保工地一切施工顺利；

6、总监理工程师管理好监理部的内部工作，主持组织召开好每周一次的监理例会，确保项目建设各项工作有序和可控，积极配合、做好建设单位及代建单位安排的各项工作。

编制：邓参军

签发：周柱良

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程项目监理部

株洲南方项目管理有限公司

2018 年 12 月 31 日