

株 洲 南 方 项 目 管 理 有 限 公 司

ZhuzhouNanFangXiangMuGuanLiYouXianGongSi

监 理 月 报

2019 年 6 月 第 9 期

合同工期	330 天	实施时间	一标 2019 年 3 月，二标 2019 年 1 月
补充协议		实施时间	
施工阶段	合同已签订，具备施工条件		
地基工程	地基强夯由于各种原因，6 月未开，预计要将近 1 个月完成		
基础工程	实训中心二：冲孔灌注桩已全部完工，进入基础承台、地梁、 ± 0.000 以下砖砌体施工，预计到 7 月底完成到 ± 0.000 。		
	学生宿舍：冲孔灌注桩已全部完工，进入基础承台、地梁、 ± 0.000 以下砖砌体施工，预计到 7 月底完成到 ± 0.000 。		
主体工程	/		
装饰装修工程	/		
安装工程	/		

总监理工程师：



湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程监理部

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程

工程名称	湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程		
工程地点	株洲云龙示范区职教城迎宾大道旁		
工程类别	建筑工程		
工程等级	一级		
工程结构	钢筋砼框架结构		
工程规模	3 栋（8 层）学生宿舍+1 栋实训中心二（5 层）： 42680.48 m ² + 33044.88 m ² =75725.36 m ²		
工程造价	2.3 亿元		
安全等级	一级		
耐火等级	二级		
开工日期	2019.1.2		
质量等级	合格		
建设单位	湖南铁道职业技术学院	项目 负 责 人	王新初
代建单位	湖南格瑞工程建设有限公司		戴剑锋
勘察单位	湖南省勘察设计研究院三分院		袁曙红
设计单位	吉好地建筑设计武汉有限公司		陈 威
施工单位	湖南省第四工程有限公司		曾树银
	湖南省第五工程有限公司		彭 站
监理单位	株洲南方项目管理有限公司		周柱良
检测单位	湖南省宏尚检测技术股份有限公司		昌 萍

一、本月工程实施情况：

- 1、本月多晴天，气温偏高，适宜施工，21日出现一场特大暴雨，短暂影响施工；
- 2、本月22日，实训二钻芯检测16根桩全部抽芯结束，钻芯设备移机到一标1#栋，本月14日，单桩竖向静载检测进场检测施工，一标、二标各进场一套检测设备，截止26日，一标做完1#栋24#、34#、71#、83#、87#桩的静载检测，二标做完74#、52#、54#、114#、140#桩的静载检测，检测施工已进入正常作业状态，施工单位在工作安排上要优先考虑予以检测施工条件，让检测尽快完工退场，同时检测单位也应加强沟通，配合施工单位的工作；
- 3、6月11日一标3-52#桩完成成桩，至此，一期工程桩施工全部结束，二标本月已进入承台、地梁施工，截止6月26日，A、D两区承台、地梁砼浇灌完，土方全部回填，C区完成部分桩基槽开挖；
- 4、比对施工单位报送的月进度计划，一标、二标本月都没能有效完成工作计划，阻滞一标施工进度的主要是因场内的淤泥、泥渣不能及时外运，代建单位已同意4#栋场地做一标的临时卸土区，一标项目部要调整方案，加快后续施工进度；；阻滞二标施工进度主要是因桩基槽开挖后，土方堆积占驻了施工场地，工作面不能有效的展开，随着A、D、C区的逐渐完工，问题症结将会消失；一标、二标要上报7月份进度计划，计划要缜密切合实际，加大负荷，利用好天气，补上6月份的短板，同时施工单位在出土0.00之前，要报代建单，进行白蚁防治；
- 5、6月11日电梯公司到项目上对电梯安装需土建配合事宜进行了技术交底；
- 6、6月12日市档案管来人到项目现场，对工程档案收集、整理、归档要求做了交底；
- 7、6月12日云龙质安处对省四、省五做了质量、安全标准化考评，省五已确立了项目创优目标，监理部将积极配合，按项目创优要求履职，目前项目创优的短板是隐蔽验收影像资料拍摄不符合要求，省五项目部需按档案管来人交底要求留下影像资料，为项目创优提供精准信息资料。
- 8、一期工程桩施工完工后，代建部制定了工程桩验收要求，桩基槽开挖，破桩头后，监理工程师按要求逐桩进行了测量，做了隐蔽前的各项检测验收，根据二标D区、B区验收统计情况，成桩大都合格，有少量偏位桩，均提出处理方案，设计核定后，按设计意见处理，少量断筋桩也按要求焊接了钢筋，承台、地梁验收合格后，再浇砼隐蔽；
- 9、一标6月24日对钢筋班组进行了技术安全交底，二标6月22日对泥工、木工、钢筋工班组进行了技术交底；

10、目前存在的问题是承台、地梁浇完砼后，就地取回填土含水率太高，周边又无好土可取，密实度达不到要求，施工单位要报一个处理方案，建议掺 10%左右石灰料，增加土层结构，交代建等单位确认，走报批流程；

11、二标 A 区、D 区 ± 0.00 以下过程质量控制是有问题的，特别是砌体施工组砌方法、灰缝，马口留置不合格，构造柱的拉结筋留置不到位，问题重复出现，这与现场管理人员质量意识差是分不开的，代建、监理现场指出问题，项目负责人不积极配合，督促整改，反而袒护、放纵，一个组织松散、思想麻痹的管理团队是难以承担托付的，希望二标抓好团队建设，团队管理，统筹协作，职责分工明确，内部沟通协调顺畅，施工班组出现质量问题主动发现、主动指出制止，严肃认真的做后续好各项工作；

12、一标二台塔吊都办理好准用证，二标 1#塔吊已办好准用证，以上三台塔吊都在正常使用，二标 1#塔吊 6 月 15 日做了月度检查，一标两台塔吊 6 月 25 日做了月度检查，塔吊使用正常，使用过程中时有违规吊物情况发生，虽有及时制止，但塔吊使用安全操作如履薄冰，时刻注意安全；

13、6 月 19 日上午，二标 54#桩静载检测转移砣砣过程发生了垮塌，事件严重，事后监理部约谈了检测单位现场负责人就检测过程安全措施、安全管理提出了具体要求，下发了监理工程师通知单，后续静载桩已按要求执行；

14、6 月 22 日暴雨过后，工地积水严重，从事件处理过程来看，项目的应急处理能力还待加强，要求一标、二标出土 0.00 后，对场内排水重新规划，结合二期工程报送一个优化合理的方案，建议开专题会研讨通过；

15、工地临时主道路，经前期施工重车碾压，路面塌陷破损严重，要求施工单位选择合适时间修补，为后续施工提供便利，为创优工程夯实基础；

16、扬尘治理按相关文件要求、按会议决议做了一些实事工作，但与八个百分之百要求标准相距甚远，两家施工单位还需加大投入，做到达标要求；

17、下月监理部履职仍将按合约要求，对项目建设过程的安全、质量、进度、投资全过程跟踪控制。

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程

二、工程影像：（附 6 月工程照片）



一标学生宿舍省五施工现场



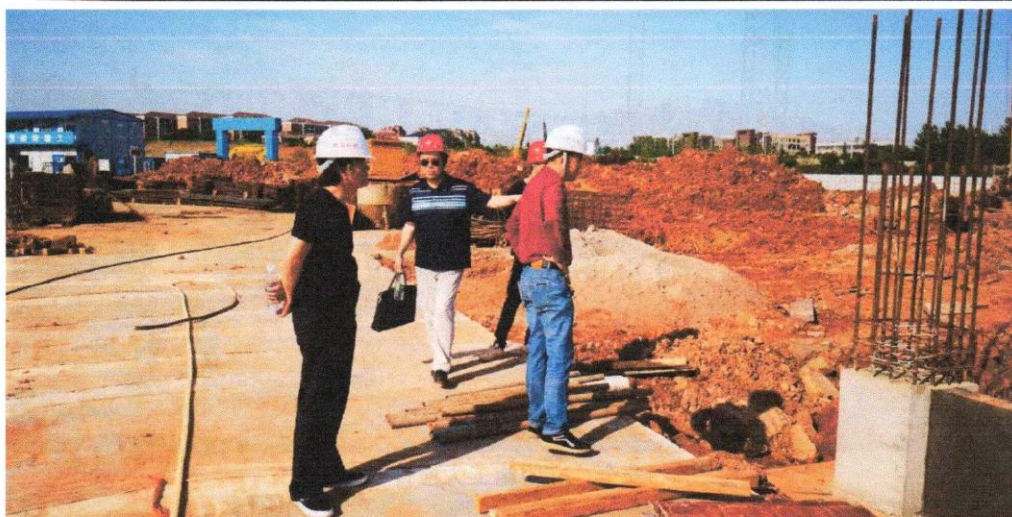
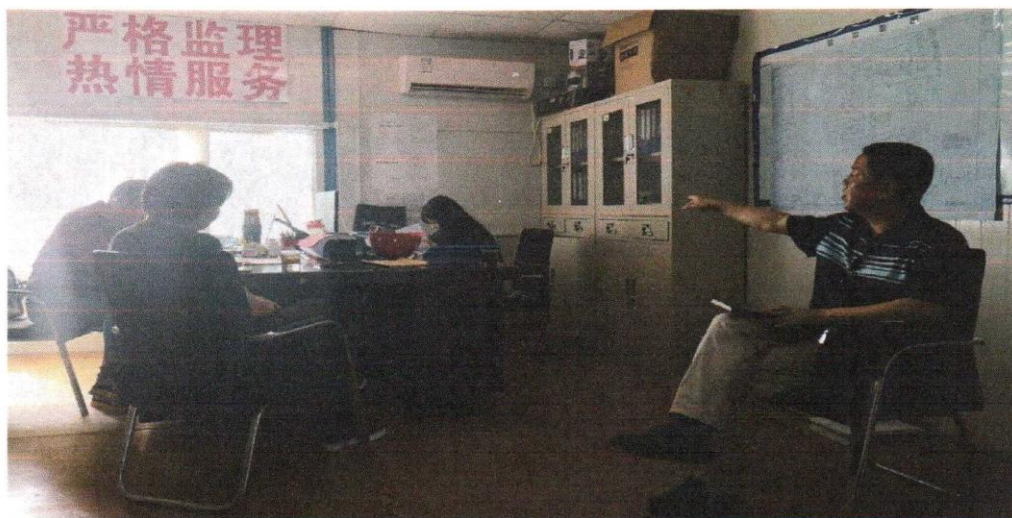
二标实训中心二省四施工现场



学校领导施工现场检查指导工作



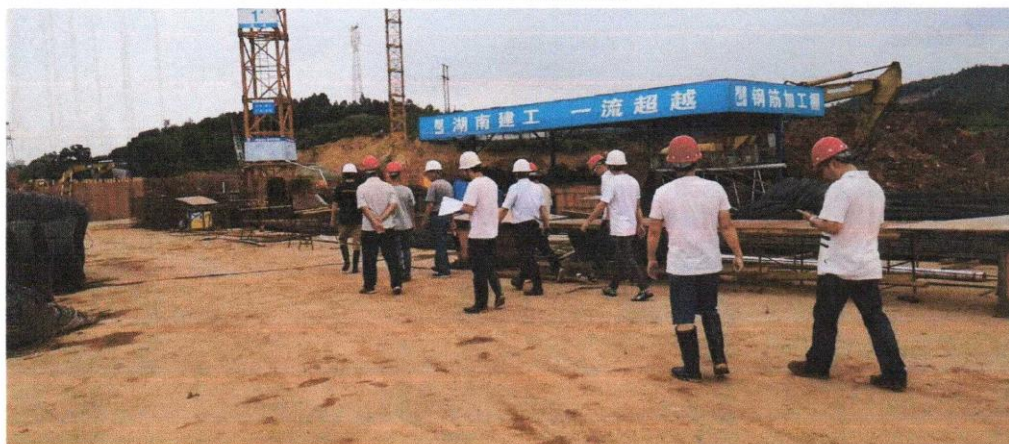
格瑞代建施工现场检查指导工作



南方监理领导施工现场检查指导工作



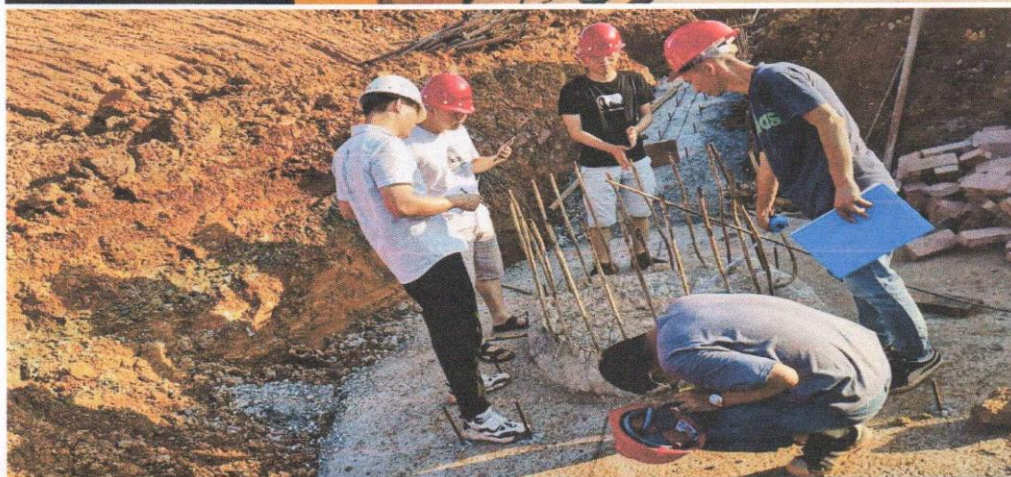
参加安全、消防培训



安全、文明施工大检查



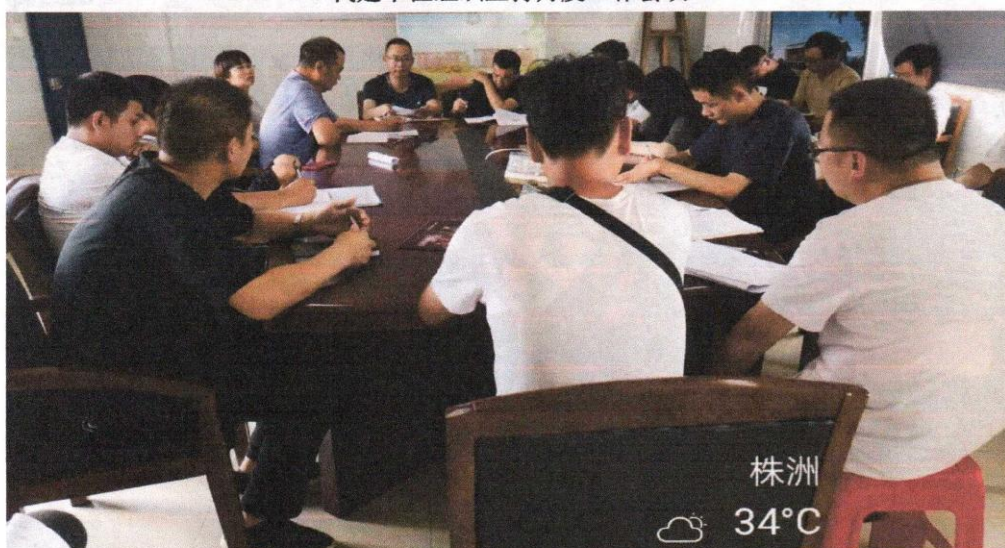
安全技术交底、安全教育



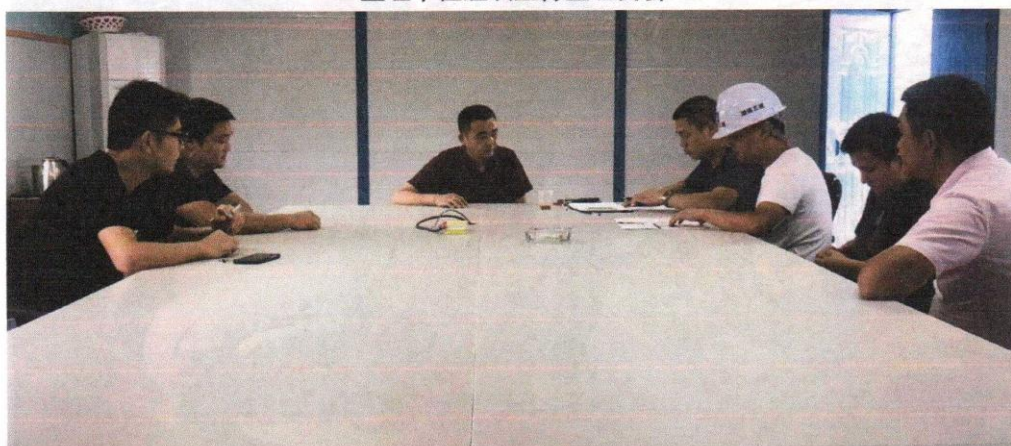
参建各单位施工现场检查



代建单位组织主持月度工作会议



监理单位组织主持监理例会

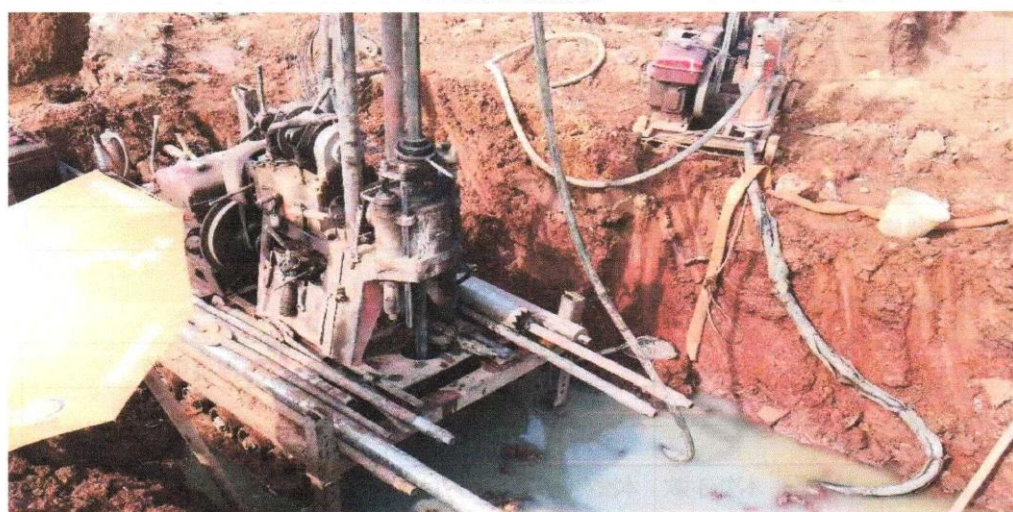


施工单位组织主持质量、安全技术交底

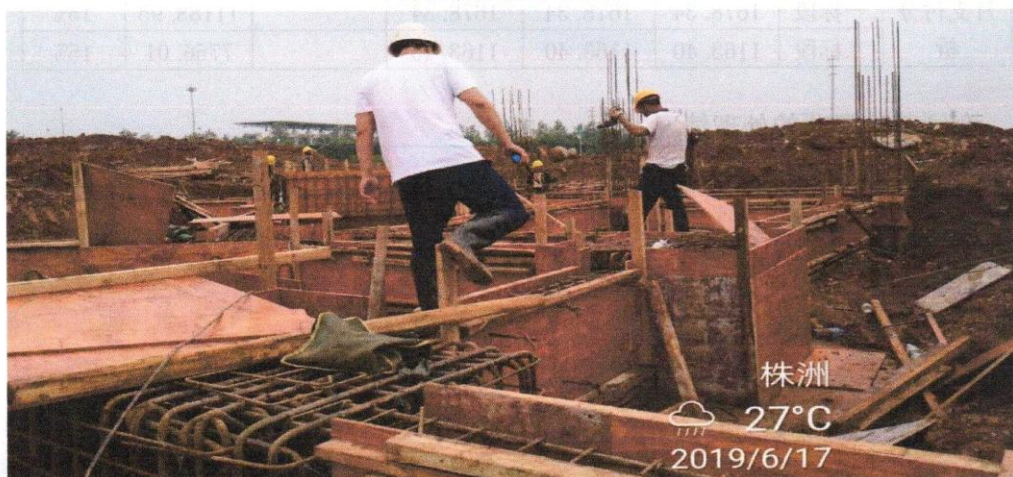
湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程



冲孔灌注桩静载



冲孔灌注桩钻芯取样



工序验收

三、6月监理工作情况：

1、工程进度控制：

项目名称	6月计划进度	6月实际进度
地基强夯	完成	暂停
基础工程	冲孔灌注桩基础完成； 桩动测、静载、钻芯取样 正在进行中	冲孔灌注桩基础完成； 桩动测、静载、钻芯取样 正在进行中
	基坑、基槽开挖； 承台、地梁、±0.00以下砖砌体 全面施工中	基坑、基槽开挖； 承台、地梁、±0.00以下砖砌体 全面施工中
主体工程	/	/
进度滞后原因	/	
拟采取措施及效果分析		

2、工程质量控制：

单位、分部、分项工程		施工自评结果	监理核定结果
名称	部位		
基础工程	冲孔灌注桩基础	合格	合格
主体工程	/		
产生质量问题原因			
拟采取措施及效果分析			

3、工程计量与工程款支付情况：

工程量 审核情况	单位工程		工程量申报		工程量审核		
	单位工程	本次应付款 (万元)	本次实付款 (万元)	累计应付款 (万元)	累计实付款 (万元)	总价 (万元)	累计 百分比
工程款审批情况及 月支付分析	一标段	1678.34	1678.34	1678.34		11188.95	15%
	二标段	1163.40	1163.40	1163.40		7756.01	15%

4、合同其他事项的处理情况：

工程变更 无 ☐ 有 ☒	单位工程	工程变更单编号	变更原因			
	外墙砖砌体		建筑外墙由加气块变更成页岩烧结多孔砖			
工程延期 无 ☒ 有 ☐	单位工程	延期申请表编号	申报延期时间	审批延期时间	备注	
费用索赔 无 ☒ 有 ☐	单位工程	索赔申请表编号	申请数额 (万元)	审批数额 (万元)	备注	

四、6月施工中存在问题及处理情况：

存在的问题：

1、二标实训中心二A区、D区 ± 0.00 以下过程质量控制存在问题，特别是砌体施工组砌方法、灰缝，马口留置不合格，构造柱的拉结筋留置不到位，问题重复出现，这与现场管理人员质量意识差是分不开的，代建、监理现场指出问题，项目负责人不积极配合，督促整改，反而袒护、放纵，一个组织松散、思想麻痹的管理团队是难以承担托付的，希望二标抓好团队建设，团队管理，统筹协作，职责分工明确，内部沟通协调顺畅，施工班组出现质量问题主动发现、主动指出制止，严肃认真的做后续好各项工作；

2、静载试验过程中存在忽视安全生产情况，在参建各方重视下，已得到控制。

处理情况：

- 1、口头交代指出，例会通报，限期整改，复查合格后继续跟踪；
- 2、加强质量、安全技术交底，从根本上确保质量第一、安全第一；
- 3、事先有效控制常见质量问题通病。

五、5月项目监理文件收发归档情况：

序号	监理工作内容	5月次数	累计次数	备 注
1	监理规划	1	1	
2	监理细则	0	13	
3	图纸会审	0	2	
4	监理例会、专题会议	4	34	
5	施工组织设计、施工方案审批	1	16	
6	见证取样、检验	100	206	
7	工程巡视（平检）	20	68	
8	旁站监理	50	400	
9	检验批质量验收	150	500	
10	监理通知单	4	16	
11	监理工作联系单	2	3	
12	测量放线成果及沉降观察	5	11	
13	监理月报	1	9	

六、下月监理工作重点：

- 1、下月进入基坑、基槽开挖；承台、地梁、 ± 0.000 以下砖砌体；地面土方回填施工，监理部做好事前工程质量控制，对凿浮浆后的桩将认真检查，做好记录，同时对承台、地梁及上部的梁、柱、板定位放线做好复测，做好记录；
- 2、重点控制施工现场临时用电安全管理工作；
- 3、重点监控塔吊安装、日常运行安全；
- 4、重点控制工程量草签。

编制：

邓参军

签发：

周松良

株洲南方项目管理有限公司

湖南铁道职业技术学院新校区（一期）工程项目监理部

2019 年 6 月 30 日

序号	专业	数量	备注	备注
1	土方工程	1	土方开挖	1
2	土方工程	1	土方回填	1
3	土方工程	1	土方回填	1
4	土方工程	1	土方回填	1
5	土方工程	1	土方回填	1
6	土方工程	1	土方回填	1
7	土方工程	1	土方回填	1
8	土方工程	1	土方回填	1
9	土方工程	1	土方回填	1
10	土方工程	1	土方回填	1
11	土方工程	1	土方回填	1
12	土方工程	1	土方回填	1
13	土方工程	1	土方回填	1
14	土方工程	1	土方回填	1
15	土方工程	1	土方回填	1